

# CEPF RELATÓRIO FINAL DO PROJETO PEQUENO

## I. DADOS BÁSICOS

**Nome da organização:** Cooperativa do Produtores Orgânicos do Sul da Bahia

**Título do projeto:** *Consolidation of the Cabruca Commercialization Area - Cooperative of the Organic Producers of Southern Bahia (CABRUCA)*

**Parceiros que contribuíram para a implementação do projeto:**

IESB – Instituto de Estudos Sócio Ambientais do Sul da Bahia

SAVE Brasil

PRESERVA BA – Associação de Proprietários de RPPN na Bahia e Sergipe

**Datas de início e término do projeto (de acordo com o contrato):**

1 Junho 2005 – 30 Setembro 2007

**Data de conclusão deste relatório final (mês/ano):**

11/2007

## II. OBSERVAÇÕES INICIAIS

O projeto “**CONSOLIDAÇÃO DA CABRUCA COMO MODELO DE NEGÓCIO CONSERVACIONISTA**” visa através da melhoria da estrutura comercial da CABRUCA, garantir uma contribuição efetiva para a conservação da biodiversidade no sul da Bahia.

Conforme pôde ser notado na proposta apresentada, a priorização na destinação dos recursos a serem financiados pelo Critical Ecosystem Partnership Fund, é totalmente direcionada à estrutura administrativa e comercial da cooperativa. A justificativa para tal fato decorre da concepção assumida pela cooperativa, de que para garantir contribuições à conservação da Mata Atlântica, o desenvolvimento das bases econômicas dos imediatamente envolvidos (“a população”) é essencial.

A consolidação econômica gradativa desta cooperativa, com a utilização estrita de práticas sustentáveis de agricultura e agronegócio é um atrativo para a associação de mais produtores à entidade, desde que ela consiga comercializar os seus produtos de forma eficiente e com retorno adequado para o produtor. Atraindo mais cooperados para aderir às práticas sustentáveis de agricultura com foco na conservação da Mata Atlântica, a ação comercial se torna uma ação conservacionista.

Neste contexto demonstra-se que o relato da realização imediata irá tratar em sua maioria, de assuntos comerciais e econômicos, embora possamos relatar alguns dos impactos positivos relacionados ao objetivo da conservação da Mata Atlântica.

## III. QUESTÕES DISSERTATIVAS

**1. Qual foi o objetivo inicial do projeto?**

Objetivo geral: Garantir a manutenção dos remanescentes florestais do Sul da Bahia, e ampliar as áreas d floresta nativa.

### Objetivos específicos:

1. Consolidar a estrutura comercial da Cooperativa dos Produtores Orgânicos do Sul da Bahia através da contratação de um gerente comercial e um assistente comercial.
2. Consolidar a área de Conservação e Meio Ambiente da Cabruca desenvolvendo as seguintes atividades:
  - Ampliar para 70 o número de associados da Cabruca.
  - Ampliar para 3000 ha a área de propriedades onde se adotam práticas sustentáveis de uso de terra.
  - Incrementar em 550 ha a área de vegetação nativa averbada como Reserva Legal.
  - Conservar 200 ha de mata.
  - Converter 200 ha de pastos em sistemas agro-florestais.
  - Criar 06 novas RPPNs entre os cooperados da Cabruca.

### **2. Os objetivos mudaram durante a implementação do projeto? No caso de resposta afirmativa, por favor, explique por que e como.**

Não.

### **3. Como foi o sucesso do projeto no alcance dos objetivos?**

A Cooperativa CABRUCÁ hoje possui uma equipe técnica capaz de manter e ampliar as atividades comerciais e os equipamentos técnicos básicos para garantir eficiência. Desta forma as atividades comerciais da CABRUCÁ hoje alcançam um nível, onde a atratividade da cooperativa para novos cooperados cresce, aumentando assim de forma contínua a quantidade de proprietários e área onde se adotam práticas sustentáveis de uso. Conforme regulamento interno e da certificadora orgânica (IBD) cada cooperado é obrigado de implementar, manter e averbar suas áreas de preservação. Assim sendo, cada novo cooperado também significa o aumento de área de Reserva Legal e de Áreas de Preservação Permanente. O foco da cooperativa na comercialização de produtos provenientes de sistemas agroflorestais, contribui á conservação e aumento de tais sistemas. A implementação de novos tipos de plantio, adequados para a conversão de pastos em sistemas agro-florestais, tais como banana, açaí e pupunha, mediante desenvolvimento de canais de comercialização cooperativa dos produtos diminui gradativamente as áreas de pasto.

### **4. Descreva os procedimentos ou metodologia e os resultados do projeto.**

Metodologia:

1. Contratação de Funcionários administrativos.
2. Compra de Equipamentos técnicos administrativos.
3. Registro oficial da Marca da CABRUCÁ.
4. Viagens para fins comerciais.

Resultados:

1. Aumento da Venda direta de Cacau em Amêndoa para o Exterior.
2. Processamento e comercialização de Palmito.
3. Comercialização de frutas secas.
4. Aquisição de novos associados.

O relatório técnico de 2007 anexo relata em detalhe as ações e atividades e os resultados do período integral do projeto.

**5. Sua equipe passou por alguma falha ou contratempo durante a implementação do projeto? Em caso afirmativo, por favor, explique e comente como vocês contornaram essas situações.**

Sim.

1. Devido a queda constante do valor do US\$ em R\$ o valor real recebido para a execução do projeto caiu em 23%. No período do projeto o valor do salário mínimo legal no país aumentou em 25%. Nesta situação a contratação da equipe técnica foi uma tarefa extremamente difícil e delicada.
2. A segunda parcela de pagamento do recurso do projeto chegou apenas em final de dezembro de 2006, data em que o projeto teria terminado. Isto foi causado por vários fatores, entre eles a dificuldade de produzir um relatório com a situação descrita em 1.
3. O projeto previa a averbação de uma certa quantidade de Reservas Legais pelos cooperados da CABRUCA, sem alocar recursos para a realização, por que na época tinha várias organizações na região que apoiariam este trabalho. Porém, no período do projeto os procedimentos para esta averbação foram modificadas pelo governo, resultando em custos extremamente elevados. Assim, os parceiros tiveram de reduzir a quantidade de projetos a serem apoiados.
4. O projeto também previa a implementação de RPPN por cooperados da CABRUCA. Apesar de que há uma quantidade de cooperados com este interesse, os custos para este processo não foram previstos no projeto e os apoios esperado não chegaram.

**6. Descreva as lições aprendidas, positivas ou negativas, a partir do desenvolvimento desse projeto que podem ser úteis para outras organizações interessadas em implementar projetos similares.**

Apesar de que os objetivos deste projeto foram quase todos alcançados, percebe-se que aqueles objetivos cuja realização dependia de terceiros e para os quais não estavam previstos recursos não foram completados (averbação de RPPN e Reserva Legal). Aprendemos para o futuro de colocar estritamente só objetivo em um projeto, cuja realização é diretamente dependente daquele projeto, tendo previsto recursos e ações. Objetivos cuja realização é esperada para o período, mas em dependência de outros projetos devem ser alocados na descrição daqueles projetos.

**7. Descreva as ações de continuidade previstas para seu projeto.**

1. A equipe técnica e os equipamentos permanecem na CABRUCA, permitindo continuidade do trabalho. Parcialmente isto é possível, por que a melhoria na comercialização do cacau já fornece parcialmente os recursos para isto. Está sendo procurado um novo apoio para garantir o restante dos salários e encargos sociais.
2. A CABRUCA em si, com seu estatuto e seus regulamentos internos é uma ação de continuidade pra garantir o objetivo geral deste projeto.
3. Devido a melhora da estrutura administrativa, a equipe CABRUCA, formada pela equipe técnica e os cooperados, está elaborando um projeto com o objetivo de implementar um centro de processamento para a produção dos cooperados. Com este seria possível de agregar mais valor a produção dos cooperados, garantindo sua sustentabilidade. Porém, apesar de serem claras as vantagens desta iniciativa, a CABRUCA ainda não estabeleceu a possibilidade de realizar o investimento considerável para isto. Não há previsão como será possível.

**8. Forneça qualquer informação adicional que possa ajudar o CEPF a entender seu projeto.**

Conforme já mencionado nas observações iniciais, o processo de consolidação da CABRUCA é gradativo. Ele não tem o funcionamento de um fluxograma, mas depende, além da estrutura montada a partir deste projeto, também de dois fatores fundamentais:

1. **Melhora da Estrutura Interna:** Uma cooperativa é uma representação dos seus cooperados. Estes participam nos processos de decisão e desenvolvimento. O “pensamento cooperativista” não nasce com a associação à CABRUCA. A participação direta dos cooperados ainda precisa desenvolver muito mais.
2. **Melhora da Estrutura Externa:** O processo fundamental para o sucesso da cooperativa será a venda bem sucedida dos produtos. Existe uma forte dependência do sucesso do desenvolvimento da infra-estrutura regional e do mercado. Isto são fatores que podem ser influenciados somente parcialmente. A CABRUCA hoje possui o conhecimento e credencial para exportar e vender internamente cacau a granel. Venda e transporte dos outros produtos, em embalagens menores e/ou de vidro ainda estão em estágio inicial. O cacau também é um produto com venda garantida, ou seja, não fica no armazém procurando comprador – o diferencial da CABRUCA é o preço melhor alcançado na venda direta. Com outros produtos, enfrentamos estruturas diferenciadas de comercialização, em redes de supermercados, através de distribuidoras etc. Gradativamente a CABRUCA está dominando estes novos desafios, também graças a possibilidade de manter uma equipe ao em vez de trabalhar com equipes que mudam toda hora.

**IV. Financiamento Adicional**

***Forneça detalhes de outros doadores que ajudaram a financiar este projeto e qualquer financiamento adicional que tenha sido obtido como resultado do apoio do CEPF ou do sucesso deste projeto.***

<b>Doador</b>	<b>Tipo de Financiamento*</b>	<b>Quantia</b>	<b>Comentários</b>

***\* Financiamento adicional deve ser descrito usando as seguintes categorias:***

- A*** *Co-financiamento do projeto (Outros doadores que contribuíram para os custos diretos deste projeto financiado pelo CEPF).*
- B*** *Financiamento complementar (Outros doadores que contribuíram para projetos de organizações parceiras relacionados a este projeto financiado pelo CEPF).*
- C*** *Alavancagem de novos recursos pelo beneficiário ou pelos parceiros (Outros doadores que contribuíram ou contribuem para a sua organização ou uma organização parceira como resultado direto do sucesso deste projeto financiado pelo CEPF).*

- D** *Alavancagem Regional (Outros doadores que fizeram ou fazem investimentos substanciais em uma região como consequência do investimento do CEPF ou do sucesso relacionado a este projeto).*

**Forneça detalhes sobre a continuação deste projeto e descreva como financiamentos adicionais já obtidos ou em planejamento vão assegurar a sustentabilidade do projeto.**

A CABRUCÁ ainda precisa o apoio dos seus parceiros para dar continuidade no desenvolvimento da sua estrutura com profissionais na área de administração e comercialização, mesmo depois da conclusão do projeto apoiado pelo CEPF, o qual deu um ótimo início para profissionalizar mais o trabalho. A situação da CABRUCÁ continua frágil e não tem certeza se os recursos comerciais a arrecadar nos próximos meses irão permitir a manutenção da equipe.

#### **V. COMENTÁRIOS ADICIONAIS E RECOMENDAÇÕES**

A região cacaujeira não tem tradição cooperativista e assim sendo a CABRUCÁ enfrenta dificuldades consideravelmente maiores do que cooperativas em outras regiões. Também, o produtor da região não possui experiência com a parte comercial, tendo vendido seu produto sempre no mercado local de atravessadores. Com isto a participação do produtor nas atividades comerciais e a construção de uma administração profissional e eficiente é de importância fundamental para o futuro do modelo.

O projeto foi uma oportunidade excelente e bem vinda para a CABRUCÁ, porém tem de ser claro que não se resolve a construção de uma estrutura comercial deste porte com um projeto deste tamanho. Com toda humildade reconhecemos que os objetivos gerais deste projeto não podiam ser alcançados em sua totalidade e temos a certeza que a Conservação Internacional, com sua grande experiência na área não esperava de ter resolvido tudo com o projeto aqui descrito. Com toda certeza o projeto levou a CABRUCÁ um bom caminho para frente em direção aos seus objetivos.

#### **IV. COMPARTILHANDO INFORMAÇÕES**

O CEPF tem como objetivo aumentar a disseminação de experiências, lições aprendidas e resultados entre as organizações beneficiárias, os doadores e outros interessados. Nós fazemos isso disponibilizando os relatórios finais dos projetos em nossa website ([www.cepf.net](http://www.cepf.net)) e divulgando-os em nossa newsletter e em outros meios de comunicação.

Esses documentos são acessados frequentemente por outros beneficiários do CEPF, parceiros, e a comunidade de conservação.

**Por favor complete as informações a seguir:**

**Para mais informações sobre esse projeto por favor entre em contato com:**

**Nome: Marc Nüscher**

**Endereço: Rua Jasmim 25, Nelson Costa, 45656 140 Ilhéus, Bahia, Brazil**

**Telefone: ++55 73 3632 3031**

**Fax: ++55 73 3632 3031**

**Correio eletrônico: [cabruca@cabruca.com.br](mailto:cabruca@cabruca.com.br)**